



Perspektiven während und nach der Coronapandemie

HEAG-Runder Tisch Vereine Virtuell 7. Juli 2021







- 1. Sportentwicklung
- 2. Vereinsentwicklung
- 3. Coronapandemie
- 4. Mitglieder-**Entwicklung**





Sportentwicklung

Vereinsentwicklung

Coronapandemie

Mitglieder-Entwicklung



Sport und Gesundheit

> Kommunikation

PARAMETER

bedingen, beschleunigen oder blockieren

Organisa-

tionsformen

Sportentwicklungs -Prozesse

Angebote

Werte

Infrastrukturen

Personen





Modellprojekt <u>Sport und Inklusion</u> in der Wissenschaftsstadt Darmstadt und im Landkreis Darmstadt-Dieburg mit dem Sportkreis Darmstadt-Dieburg







Wissenschaftsstadt Darmstadt



Vielfältige
innovative
inklusive
Angebote im Sport

www.viias.de





Sportentwicklung

Vereinsentwicklung

Coronapandemie

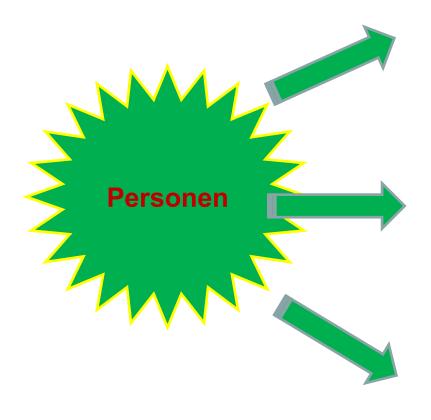
Mitglieder-Entwicklung







Exemplarisch:



Mitglieder Vorstand Abteilungsleitungen Ausschüsse Gäste Wirt Extern Beteiligte Angestellte Potentielle Neumitglieder

. . .











Wissenschaftsstadt Darmstadt





Personen I



- Alle Menschen in Darmstadt und Landkreis DA-DI
- Politische Entscheidungsträger
- Menschen mit Behinderung in DA und Landkreis DA-DI
- Menschen, die sich mit Menschen mit Behinderung ehrenamtlich beschäftigen
- Menschen, die sich mit Menschen mit Behinderung hauptberuflich beschäftigen
- Menschen, die sich mit Menschen mit Behinderung professionell beschäftigen



Personen II



- Einzelne Menschen und Menschen in Organisationen, die sich mit Menschen mit und ohne Behinderung und Sport bisher nicht beschäftigt haben, aber offen dafür sind
- Menschen im Sport und in Sportorganisationen
- Menschen im Feld der Sportwissenschaft und geeigneten Nachbarwissenschaften
- Menschen mit religiösem Hintergrund
-





Sportentwicklung Vereinsentwicklung

Coronapandemie

Mitglieder-Entwicklung



Sport und Gesundheit

Wissenschaftsstart Darkhstadt

PARAMETER

Bedingen sich, beschleunigen oder blockieren

Vereine Verbände Sportkreise

Vielfalt
Gemeinschaft
Solidarität
Fairness
SystemRelevanz

Wettkampf Training soziale Kontakte

Sport und Corona-pandemie

fixe Kosten variable K. Beiträge Sonst. Einn. Gemeinnützig Kommunikation

Kinder Jugendliche Erwachsene Verantwortlic**he**

drinnen draußen eigene kommunale digitale







Sportverein(t) I

Wege und Bewegung durch und aus der Coronapandemie

- Die Coronapandemie-Bewältigung ist (auch) ein Sportentwicklungsprozess.
- Die **Werte** des Sports/der Vereine (u. a. Vielfalt, Gemeinschaft, Solidarität, Fairness) finden (keine) Berücksichtigung.
- Sport und (Sport)-Vereine sind systemrelevant.
- Die Pandemie betrifft und erreicht alle **Personen**. Sie trifft einzelne Personengruppen jedoch besonders.
- Für Kinder und Jugendliche sind Sport und Bewegung nicht zu ersetzen.
- Erwachsene leiden unter Home-Office und Kurzarbeit.
- Für Ältere und allein lebende Menschen ist die "Soziale (Kon)Taktlosigkeit" krankheitstreibende "Nebenwirkung" der Pandemie.
- Die Mitgliederbewegung, meistens ein Mitgliederrückgang, in den (Sport)-Vereinen findet sehr unterschiedliche statt.





Sportverein(t) II

Wege und Bewegung durch und aus der Coronapandemie

- Nach der und durch die Covid 19-Pandemie wir eine "Bewegungsmangel-Pandemie" befürchtet.
- Verantwortliche in den (Sport)-Vereinen sehen die Existenz ihrer Organisation bedroht.
- Digitale Angebote verdrängen/ersetzen/ergänzen Präsenzveranstaltungen.
- Der Bewegungsdrang ins "Freie" verstärkt sich.
- Die Ausstattung für eine digitale Bewegungsstruktur ist in (Sport)-Vereinen unzureichend.
- Die Konkurrenz zwischen gemeinnützig-ehrenamtlich organisiertem und kommerziell-existenziell betriebenem Sport wird – auch aus kommunaler Sicht – neu definiert und diskutiert.







Sportverein(t) III

Wege und Bewegung durch und aus der Coronapandemie

- Vereinseigene und kommunale (Sport)-Infrastukturen stehen nur eingeschränkt zur Verfügung.
- Aufwendige, kreative und verantwortungsbewusste Hygiene- und Verhaltenspläne wurden erstellt.
- Fixe und variable **Kosten** im Alltagsgeschäft eines (Sport)-Vereins müssen nach der Pandemie neu kalkuliert und bilanziert werden.
- Das Beitragsaufkommen ist die **finanzielle Basis** eines (Sport)-Vereins.
- Zusätzliche existenznotwendige Einnahmen konnten/können (nicht) erzielt werden.
- Der Gemeinnützigkeitsstatus sowie bürokratischer Aufwand schränken staatliche Beihilfen für (Sport)-Vereine ein.







Sportverein(t) IV

Wege und Bewegung durch und aus der Coronapandemie

- Wettkampf und Training aber auch gesellige Angebote im Regelprogramm von (Sport)-Vereinen haben gar nicht stattgefunden, wurden abge- und unterbrochen und müssen neu organisiert werden.
- Der Stellenwert von Sport, Bewegung und Gesundheit hat an Bedeutung gewonnen.
- Gesundheitliche Aus- und Nebenwirkungen der Corona-Pandemie (Long Covid, psychische Aspekte) könne durch (neue) Sport- und Bewegungsangebote positiv beeinflusst werden.
- Die allgemeine, aber auch spezifische Kommunikation über die Coronapandemie und ihre Aus- und Nebenwirkungen (im und für den Sport) muss intensiv geführt werden.
- Bekannt gewordene "digitale Kommunikationsformate" werden zukünftig intensiver genutzt, müssen aber auch überprüft und angepasst werden.





Sportentwicklung
Vereinsentwicklung
Coronapandemie

Mitglieder-Entwicklung





Mitgliederfragen



Wer sind meine Mitglieder?

Wer sind unsere Mitglieder?

Warum sollte jemand im Verein Mitglied werden?

Was hat jemand bewogen, aus dem Verein auszutreten?

Was kann getan werden, damit Mitglieder (wieder) eintreten?

Womit kann ich Mitglieder an den Verein binden?





Mitglied(er)kenntnisse

...Zusammensetzung der Mitgliedschaft nach...

Alter

Geschlecht

Herkunft

Zugehörigkeitsdauer

Motivation

Kompetenzen

Leistungsfähigkeit

Engagementbereitschaft

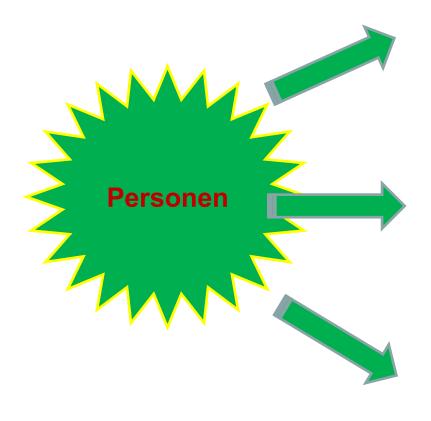
Erwartungen







Exemplarisch:



Mitglieder Vorstand Abteilungsleitungen Ausschüsse Gäste Wirt Extern Beteiligte Angestellte Potentielle Neumitglieder

. . .





Vereinsfragen



Warum braucht der Verein (neue) Mitglieder?
Welche Mitglieder sucht der Verein?
Wie wird der Verein von außen wahrgenommen?
In welcher Konkurrenz steht der Verein?
Gibt es Partnerschaften für den Verein?
Welche Kooperationen (Doppelmitgliedschaften?)
kommen für den Verein in Frage?

. . .





Ehrenamt

Ehrenamt = Kernressource der Sportvereine und -verbände

<u>Differenzierung</u>: Funktion, formale Legimitation und Verbindlichkeit, unterschiedlicher Qualifikationen sowie zeitliche Inanspruchnahme

- Ehrenamtliche: demokratisch legitimierte Ämter und Aufgaben, z.B. Vorstand
- Freiwillig Engagierte: Trainer/-in, Übungsleiter/-in, Betreuer/-in, Schiedsrichter/-in; kontinuierliche Unterstützung beim Sportvereinsleben
- Volunteers, freiwillige Helfer/-innen, "modernes Engagement": singuläres, zeitlich begrenztes Engagement, Projektmitarbeit







Ehrenamtsvarianten





Herausforderungen



"Altes" Ehrenamt	"Neues" Ehrenamt
weltanschauliche und dauerhafte Bindung an eine charakteristische Trägerorganisation	vielfältige, zeitlich befristete, pragmatische und tätigkeitsorientierte Engagements
milieugebundene Sozialisation	biographische Passung
selbstloses Handeln, Aufopferung und Fürsorge	Norm der Gegenseitigkeit, Medium der Selbstfindung und Selbstsuche
unentgeltlich	Honorartätigkeit, Niedriglohnbeschäftigung
Laientätigkeit	Ausbildungsorientiert, Kompetenzentwicklung, (Semi-) Professionalität



Handlungsansätze

Wissenschaftsstadt Darmstadt



<u>Verein</u>

- "Erfahrungsraum",
 Mitgestaltung, Beteiligung
- Wertschätzung
- Zielgruppen: Frauen, Ältere
- Qualifikation, Kompetenzerwerb
- Noch stärker von den "Freiwilligen" und deren Motiven, Zeitkorridoren etc. denken
- Management:
 Stellenbeschreibungen,
 Projektarbeit, "Ansprache",
 "neue" Beteiligungsformen
- Zusammenspiel Hauptberuf / Ehrenamt verbessern

Verband / Isb h

- Bildungsangebote
- Interessenvertretung (v.a. Entbürokratisierung)
- Auszeichnungen, Preise
- Ausbau Beratung (z.B. Projekt: Starker Sport. Starker Verein.)
- Projekte, Impulse geben
- Good Practice,
 Erfahrungsaustausch
- Vereins- und Infrastrukturförderung
- Sich als Sport- UND "Ehrenamtsanbieter" verstehen

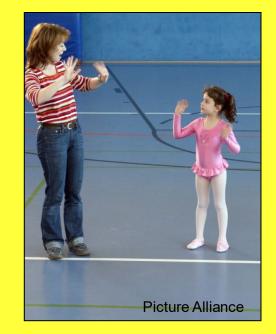


Ehrenamtsentwicklung

Wissenschaftsstad Darmstadt



- Ehrenamt und freiwilliges Engagement = Fundament
- Herausforderung: Gewinnung und Bindung von Personal
- Handlungsansätze systematischer weiterentwickeln, Austausch mit anderen Ehrenamtsorganisationen
- Gesellschaftspolitische Bedeutung stärker herausstellen: freiwilliges Engagement für das Gemeinwohl und den Zusammenhalt der Gesellschaft,
 Mitgesteltung Sozialraum vor Ort, größ



- Mitgestaltung Sozialraum vor Ort, größter nichtstaatlicher Bildungsanbieter
- Politische Dimension: Entbürokratisierung, Anspruch auf öffentliche Förderung, Qualifizierung zum Ehrenamt ist bildungsurlaubsfähig



Ehrenamtsentwicklung







- Tatsächlich gibt es keine Musterlösung
- Um neue Mitglieder f
 ür den Verein zu gewinnen und dauerhaft zu binden, Methoden lernen
- Angebot an den Ansprüchen und Bedürfnissen Ihrer Mitglieder ausrichten
- vermeiden, an den Mitgliedern vorbeizuarbeiten
- Sich Marketing- und Sponsoring-Instrumente im Verein zunutze machen und von diesen profitieren
- Ideen aus anderen Vereinen aufnehmen und inspirieren lassen



Ehrenamtsentwicklung





Modul 1 Kommunikation: Klare Kommunikation und motivierende Meetings gestalten

...Was sind die besonderen Herausforderungen der online Kommunikation?

Modul 2 Kollaboration: Online-Zusammenarbeiten als Team

...Wie kann man trotz Distanz gemeinsam an Projekten arbeiten?

Modul 3 Veranstaltungen: Kurzweilige digitale Events planen

...Wie kann ich 120 min. auf gefühlte 30 min. verkürzen?

Modul 4 Teambuilding: Das Wir-Gefühl auch online stärken

...Wie baut man online Vertrauen auf?





Weiterführendes

https://www.bildungsportal-sport.de/Home.24.0.html

https://www.deinehrenamt.de/landesehrenamtsagentur

https://www.sport-erlebnisse.de/ Freiwilligenmanagement

Sport in Hessen, Nr. 12, 19. Juni 2021 (Dierichs Druck Media GmbH&Co KG, Kassel)

Hessischer Engagementkongress, <u>09./10.09.2021</u>

in Darmstadt



Ralf-Rainer Klatt

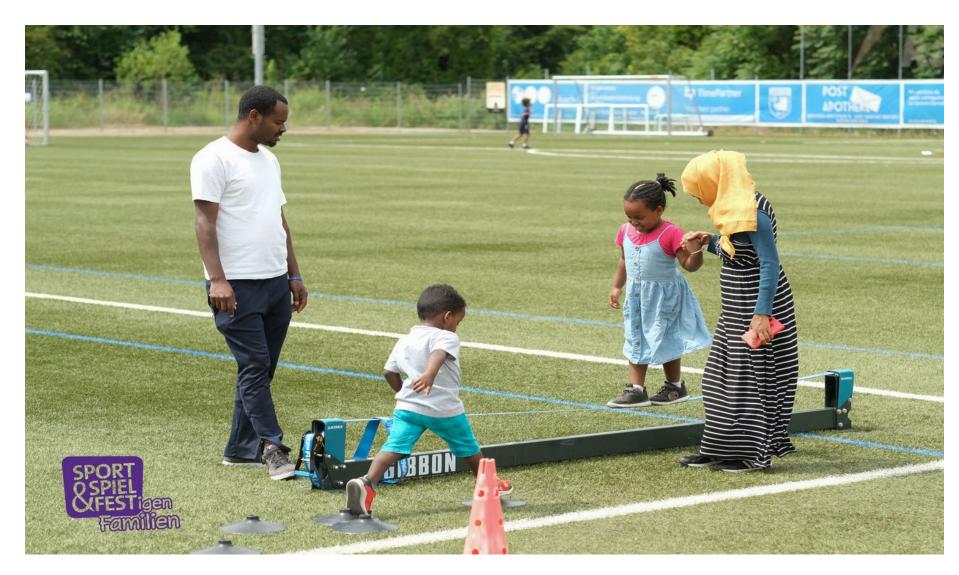
Sportberater in Darmstadt und Vizepräsident im Isbh















Verein(t) bewegt!



am 27.06. Digitales

Sport- & Spielfest

ab 03.07. Jeden Samstag:

bis 28.08. Herrngarten

am 29.08. Dezentrales **Sport- & Spielfest**



Mehr Infos auf unserer Website: Scan mich!







Zum Abschluss...

Wenn der Wind des Wandels weht, bauen die einen Mauern, die anderen Windmühlen.

(Chinesisches Sprichwort)

Nichts ist so beständig wie der Wandel.

(Heraklit)



Zum Gestalten des Wandels wünsche ich Ausdauer...

...und dafür braucht man einen langen Atem...